

מחפשים בית אבות
סיע מקצועי בבחירת בית אבות בכל הארץ. ללא תשלום - 1-800-22-04-22
מחירים יוצאי דופן, עד 20.3.09 בלבד! כמות מוגבלת של מכוניות

מחפשים בית אבות
סיע מקצועי בבחירת בית אבות בכל הארץ. ללא תשלום - 1-800-22-04-22
מחירים יוצאי דופן, עד 20.3.09 בלבד! כמות מוגבלת של מכוניות

לתגובות
הוספה | קריאה

[דף הבית](#) << [חדשות](#) << [חינוך וחברה](#)

פורסם ב - 25/02/09 09:46

כמו חיל האוויר, גם מנהלי בתי ספר צריכים סימולציה

מאת [אור קשתי](#)

השתלמות חדשנית מאפשרת למנהלים טריים לתרגל תרחישים של אלימות תלמידים ועוינות הורים

תגיות: מורים, חיל האוויר



מנהלת צופה בסימולציה של עמיתה בתל השומר, אתמול. כ-50 מנהלים השתתפו בהשתלמות תצלום: דודו בכר

רויט, מורה ותיקה למתמטיקה, נכנסת בסערה לחדר המנהלת. "די, אני לא יכולה יותר עם התלמיד הזה, שמקלל ומשפיל אותי לפני כל הכיתה", היא כמעט בוכה למנהלת, "אני לא מסוגלת להישאר בכיתה אפילו עוד רגע אחד, לא מצליחה לתפקד. הילד הזה צריך לקחת ריטלין כל יום, אבל דווקא היום לא לקח את התרופה. או שאת מוציאה אותו עכשיו מהכיתה או שאני לא חוזרת לשם".

המקרה הספציפי הזה לא התרחש במציאות, אך סיטואציות דומות מוכרות היטב לכל מנהל בית ספר.

כדי להכשיר טוב יותר את המנהלים, ובמיוחד אלה שרק נכנסו לתפקיד, פיתחו במחוז תל אביב במשרד החינוך השתלמות חדשה: סימולציות חינוכיות המתועדות במצלמה ומועברות בעזרת שחקנים, בעוד עמיתים צופים מבעד לחלון חד-כיווני, ו"שיחת תחקיר" קבוצתית המובילים מנהלים ותיקים.

למעט ההתאמות המתחייבות למערכת החינוך, ההשתלמות שנעשתה אתמול ב"מרכז לסימולציה רפואית" בבית החולים תל השומר, לא היתה שונה מסימולציות שעוברים רופאים ובעלי תפקידים פארא-רפואיים אחרים. לדברי מנהלת מחוז תל אביב במשרד החינוך, אורלי פרומן, הרעיון ל"סימולציה חינוכית" התגבש לפני כמה חודשים בביקור בבסיס חיל האוויר בחצור. "חשבנו שאם הסימולטור כל כך חשוב לטייסים, למה שלא נעשה משהו דומה גם למנהלי בתי ספר", היא אומרת. לדבריה, המטרה איננה להעריך את המנהלים, אלא להציע "תהליך למידה מתמשך". בהשתלמות משתתפים כ-50 מנהלים בשנתם הראשונה או השנייה.

חזרה לחדר הסימולציה. רוית, שמגלמת אחת השחקניות, מתחננת שהמנהלת - האמיתית - תסייע לה. "אף תלמיד לא גרם לי מעולם לעזוב שיעור, אבל הילד הזה שובר אותי", היא אומרת לה, ומחכה לתגובה. המנהלת מלאה אמפתיה: "בואי נראה ביחד מה אפשר לעשות כדי להרגיע את המצב. אם התלמיד ייצא לכיתה אחרת רק נעביר את הבעיה, ולא נפתור אותה", היא מסבירה בשלווה.

את הסימולציה כתבו קבוצת מנהלים מצטיינים, בעלי שנות ניסיון רבות. סימולציות אחרות כוללות, בין השאר, מורה ותיקה המסרבת לעשות "תורנויות" בחצר בזמן ההפסקה; הורים בעלי השפעה שדורשים להתערב בניהול בית הספר; וסגנית שהתחרתה על תפקיד המנהל וכעת מובילה תנועת התנגדות למנהל החדש.

כל סימולציה נמשכת 10 דקות. מהצד צופים בה שני מנהלים חדשים, ורושמים משוב: האם המנהל נתן גיבוי למורה, האם הוא בחן את האירוע באופן אובייקטיבי, האם שלט במפגש ועוד. עם סיום התרגיל ממלא המנהל את אותו משב. בהמשך מתנהלת שיחה קבוצתית עם המנהלים וכמה עמיתים ותיקים, תוך צפייה משותפת בקטעים מכל סימולציה. בסוף היום קיבלו המנהלים החדשים את כל דפי המשב שמילאו חבריהם, כמו גם דיסק ובו צילום הסימולציה שבה השתתפו.

אביגיל ראש האי, מנהלת תיכון בהרצליה, יוצאת נסערת מהסימולציה שלה. היא מרגישה שלא תיפקדה היטב ולא שמרה על גבולות מול "המורה" העוינת. "אני יודעת שמדובר רק במשחק, אבל לגמרי שוקעים בו. מה שיותר חשוב זו השיחה שבאה אחר כך, עם הפתיחות והעזרה ההדדית". לדברי יעל אמיתי, מנהלת חדשה בגבעתיים, המצבים שנתקלה בהם בהשתלמות "היו לפעמים המציאות היום-יומית. הרבה פעמים המנהל חשוף לבד בצריח. כאן יש לנו קבוצת תמיכה".



[משפחה חורגת עם אלון גל](#)

האתר הרשמי של אלון גל וחברת האימון תות תקשורת ותוצאות www.Tut-Coach.com/AlonGal

[חיים מתחילים בגיל 50](#)

תתחילו ליהנות! פתרונות לקראת הפרישה ולתקופת הפנסיה - מגדל חיים חדשים www.Migdal.co.il

מודעות Google